

Observatoire de l'emploi et des tendances sectorielles

Secteur BTP - immobilier

Semestre 1 – 2025

Date d'édition 03/03/2025

Rédacteurs : Marius Pein et Emilien Cheddor

Le secteur Bâtiment-Travaux Publics-Immobilier regroupe de nombreuses activités. Cette étude se concentrera sur les secteurs du bâtiment et des travaux publics tout en fournissant des analyses sur l'ensemble du secteur. Des sources sont disponibles à la fin du document afin de permettre au lecteur d'approfondir ses connaissances.

Ce document est la propriété de la Société des ingénieurs Arts et Métiers. Il ne peut être communiqué à des tiers et / ou reproduit sans l'autorisation préalable écrite de la Société des ingénieurs Arts et Métiers.



SOMMAIRE

I. Comprendre le secteur et ses tendances long terme

[Main d'œuvre et transformation digitale : un grand tournant pour le bâtiment](#)

II. Evolution des principaux indicateurs économiques

[Indicateurs clés liés à l'économie](#)

[Indicateurs clés liés à l'emploi](#)

[Indicateurs spécifiques au secteur](#)

[Performance relative des entreprises du secteur](#)

III. LA REVUE DE PRESSE DE L'OBSERVATOIRE

[Actualités économiques](#)

[Actualités technologiques](#)

[Fusion & acquisitions](#)

[Investissements récents](#)

[L'avis de notre expert](#)

IV. Attractivité du secteur

[L'avis d'un recruteur](#)

[L'avis du Président du Groupe Professionnel](#)

V. Bibliographie

I. Comprendre le secteur et ses tendances long terme

Main d'œuvre et transition digitale : un grand tournant pour le bâtiment

Etude du cabinet Deloitte et chiffres de la FFB sur le secteur de la construction : résumé

Le secteur de la construction a connu une année 2024 marquée par des fondamentaux solides, avec de nombreuses dépenses dans ce secteur ; mais doit aussi faire face à de nombreux défis dont les plus critiques sont la main d'œuvre et l'inflation. Le centre de recherche Deloitte analyse les enjeux et les perspectives de ce secteur dans cet article.

La pénurie de main d'œuvre: Le secteur du BTP et de l'immobilier fait face à une **pénurie** persistante de **main-d'œuvre qualifiée**. Cette tension résulte, de l'essor de projets complexes, comme les centres de données, nécessitant des compétences spécialisées en **soudure** ou en **électricité**. Face à ces défis, les entreprises investissent dans l'automatisation et l'IA pour accroître la productivité, tout en développant des programmes de formation et des partenariats académiques afin d'attirer et de former une nouvelle génération de travailleurs. A l'inverse, **une baisse globale de l'activité (notamment du logement neuf)** sur les dernières années **menace actuellement l'emploi de 100 000 salariés et intérimaires français moins spécialisés**.

Aspect financier: **L'inflation et la hausse des taux d'intérêt** ont ralenti les investissements en 2024, affectant particulièrement le secteur résidentiel et commercial. Cependant, **une baisse des taux d'intérêt** ainsi que de nombreuses **stratégies de fusion et acquisition** mises en place par les entreprises du secteur pourraient favoriser la reprise des projets immobiliers. Par ailleurs, le gouvernement a annoncé plusieurs mesures pour soutenir le secteur sur les années à venir.

Une demande constante d'amélioration: Le secteur évolue vers une construction **plus technologique et durable**, avec une adoption croissante du BIM, des jumeaux numériques et des robots pour optimiser la planification et l'exécution des projets. L'essor des technologies comme l'IA et l'IoT améliore la gestion des chantiers et permet une meilleure allocation des ressources. Parallèlement, la transition écologique impose une **utilisation accrue de matériaux bas carbone et de solutions énergétiques durables**. Ces transformations s'inscrivent dans une tendance de long terme visant à réduire les coûts, améliorer l'efficacité et répondre aux nouvelles exigences réglementaires.

Conclusion : Malgré des défis liés à la main-d'œuvre et à la conjoncture économique, le secteur du BTP et de l'immobilier reste dynamique grâce aux avancées technologiques et aux politiques de soutien public. **L'année 2025 pourrait marquer un tournant, avec une reprise progressive et une adaptation continue aux nouvelles exigences du marché. Cependant ce secteur reste fragile face à l'inflation et devra, à court terme, faire face à une baisse de l'activité.**

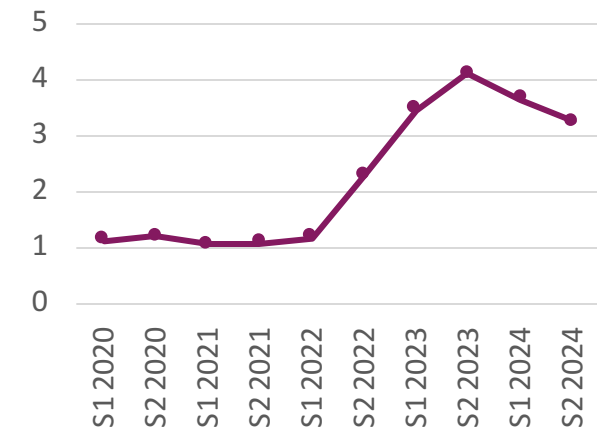
Illustration et chiffres clés :

Augmentation des taux de crédits : Les crédits faits aux immobiliers sont passés **de 1% en 2021 à 4% début 2024**. Bien que ce taux ait commencé à baisser fin 2024, les répercussions mettront du temps à se faire sentir.

Conséquences et prévisions : **L'activité de la construction de logement neuf a diminué de 21.9 % et celle du non-résidentiel neuf de 7.4 %**. **Les prévisions de la fédération française du bâtiment, sont une nouvelle baisse de l'activité en 2025** : -14.2 % pour le logement neuf, -15 % pour le non-résidentiel neuf et -5.6 % sur l'activité globale.

De plus en dépit des mesures gouvernementales sur les passoires thermiques, l'augmentation de l'activité dans le domaine de l'amélioration reste de l'ordre de 1 %.

Taux de crédits immobiliers aux particuliers (en%)
(Observatoire Crédit Logement/CSA, décembre 2024)



Indicateurs économiques

Découvrez l'évolution des principaux indicateurs du secteur, mis à jour semestriellement et comparés aux valeurs des précédents semestres afin de vous donner une information actualisée et comparable.



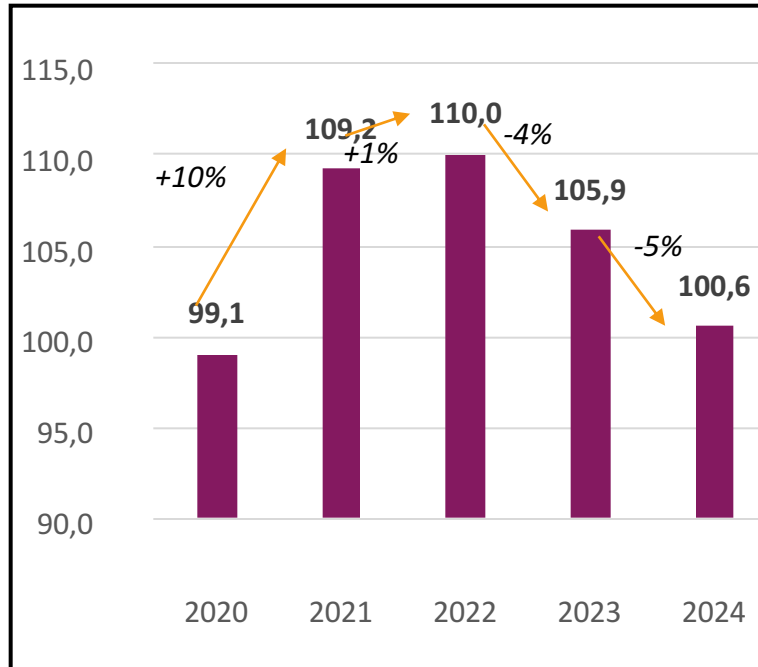
II. Evolution des principaux indicateurs économiques

Indicateurs clés liés à l'économie

Indicateur : croissance du secteur

On observe un **repli du secteur**, marqué par la baisse progressive du climat des affaires depuis 2022. Cette tendance s'explique principalement par la **crise persistante de l'immobilier**, combinée à un **coût de construction toujours élevé** en raison de l'inflation. Les **taux d'intérêt élevés** continuent de peser sur la demande, accentuant la chute des ventes et des dépôts de permis. Par ailleurs, les effets prolongés de la **guerre en Ukraine** et l'**évolution des normes environnementales** complexifient davantage la situation.

Indicateur du climat des affaires



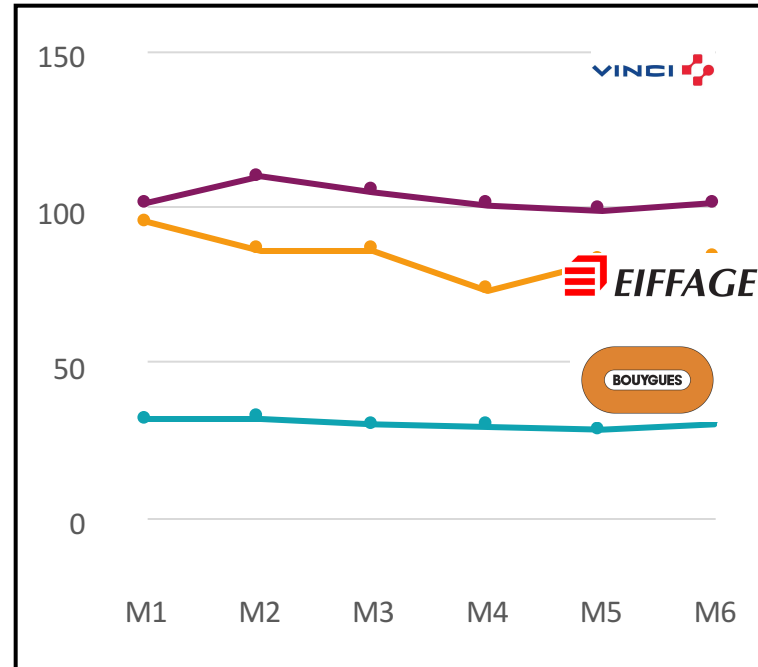
[4]

03/03/2025

Indicateur : valorisation boursière

Les variations boursières des trois leaders du BTP (Vinci, Eiffage et Bouygues) sont contrastées sur le semestre. **Vinci** affiche une légère progression, soutenue par des résultats solides et un carnet de commandes en hausse, malgré l'impact d'une nouvelle taxe sur ses infrastructures. **Eiffage** recule légèrement, affecté par une pression fiscale accrue qui pèse sur sa rentabilité. **Bouygues**, quant à lui, voit son action stagner, les investisseurs restant prudents face à l'augmentation de sa dette après l'acquisition d'Équans.

Valeur d'une action (euros)



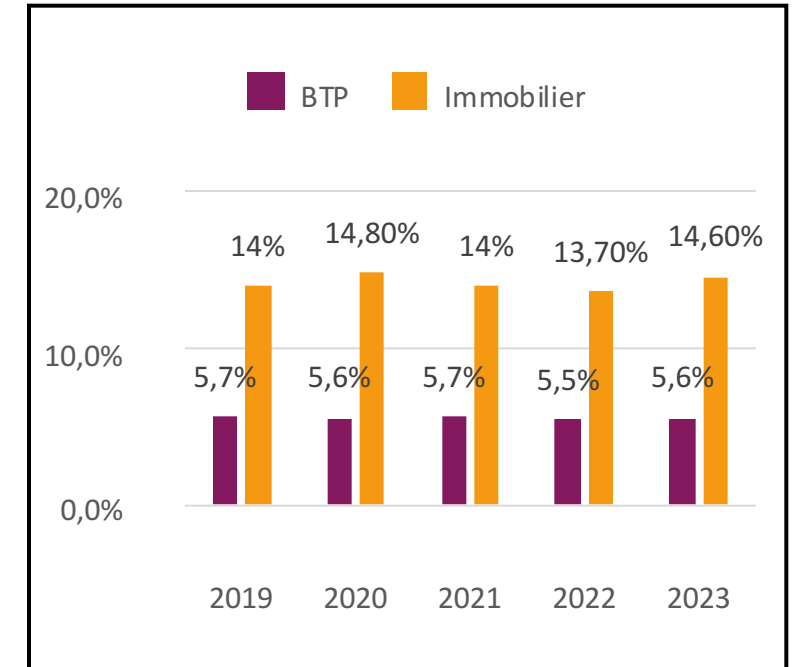
[5]

Secteur BTP/Immobilier

Indicateur : part du secteur dans le PIB français

Tant le secteur du BTP que celui de l'immobilier demeurent sur ces dernières années un pilier de l'économie française, avec une part dans le PIB importante et toujours relativement constante. En valeur ajoutée brute, cela représente plus de 18 %, répartie en moyenne en 5,6 % pour le BTP et 14 % pour les services immobiliers.

Part du secteur BTP/Immo dans le PIB français



[6]

6

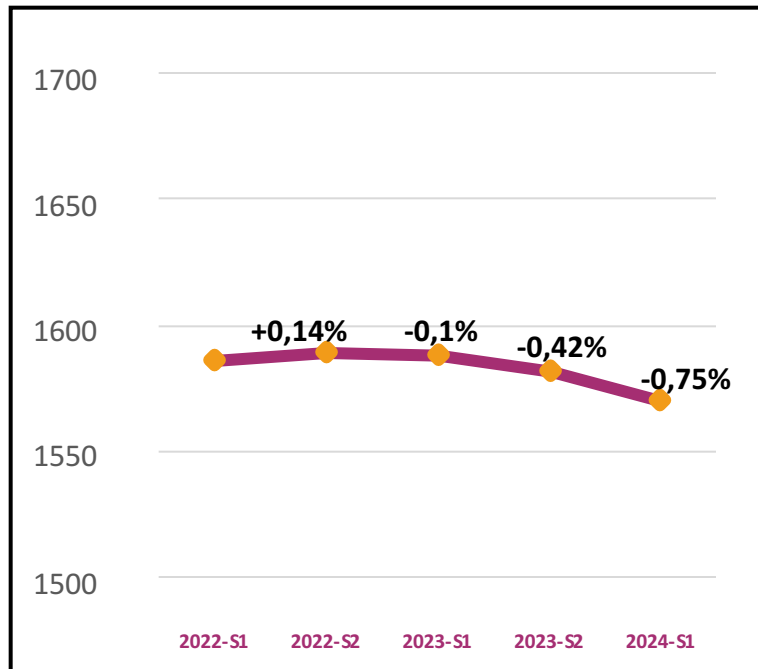
II. Evolution des principaux indicateurs économiques

Indicateurs clés liés à l'emploi

Indicateur : Nombre d'emplois

Le **nombre d'employés** dans le secteur du BTP est resté relativement stable entre **2022 et 2023**, avant d'amorcer une baisse notable au **premier semestre 2024**. Cette diminution reflète les difficultés du secteur, impacté par le ralentissement de la construction, la crise de l'immobilier et la pression sur les marges des entreprises. Si cette tendance se maintient, elle pourrait accentuer les tensions sur l'emploi dans le secteur dans les mois à venir.

Nombre d'employés du secteur (milliers)



[7]

03/03/2025

Indicateur : nombre de Gadz'Arts dans le secteur

Le **secteur du BTP reste attractif pour les Gadz'Arts**, comme le montrent les données sur les effectifs dans ce secteur. Ils sont présents en particulier dans les plus grands groupes comme Vinci, Bouygues ou Eiffage, **la majorité des Gadz'Arts sont répartis dans les autres entreprises de secteur de type PME.**

Entreprise	Segment	Effectifs
 VINCI	Construction et exploitation	346
 BOUYGUES	Construction et exploitation	288
 EIFFAGE	Construction	106
 spie batignolles	Construction	28
 NGE	Construction	55
 FAYAT	Construction	53
 SAINT-GOBAIN	Matériaux de construction	115
autre		4000
TOTAL		5000

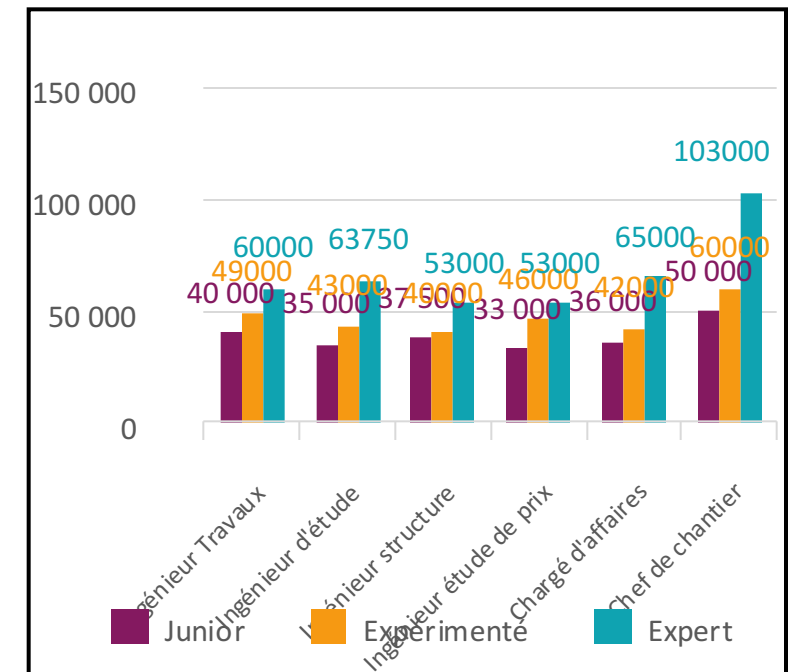
[8]

Secteur BTP/Immobilier

Indicateur : salaire moyen

Dans le secteur du BTP, **le salaire d'un Gadz'Arts arrivant sur le marché du travail est d'en moyenne de 40K€**, au dessus du salaire moyen du secteur. On observe que les salaires les plus élevés sont atteints d'une part pour les postes avec un haut niveau de spécialisation, mais surtout à haute responsabilité, généralement atteints en milieu/fin de carrière.

Moyenne des salaires par métiers (en euros/an)



[9]

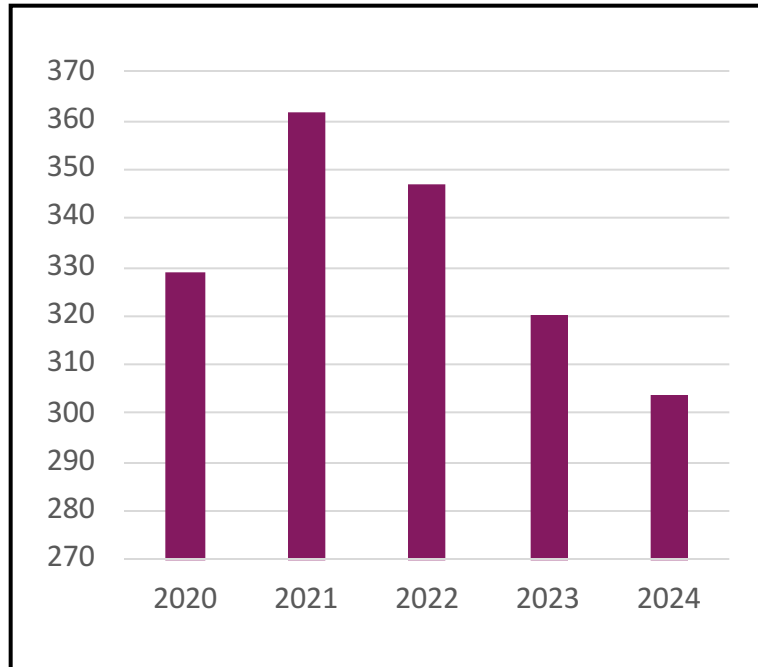
II. Evolution des principaux indicateurs économiques

Indicateurs spécifiques au secteur

Indicateur spécifique 1 : Production de granulat

La crise de l'immobilier et du logement neuf se ressent sur le secteur des granulats qui a enregistré **une contraction sensible de son activité en 2024**, tirant les volumes de production vers **des plus bas historiques**. Bien que certains indicateurs annoncent une possible sortie de crise, celle-ci sera lente et longue.

Production française annuelle de granulat
(en millions de tonnes)



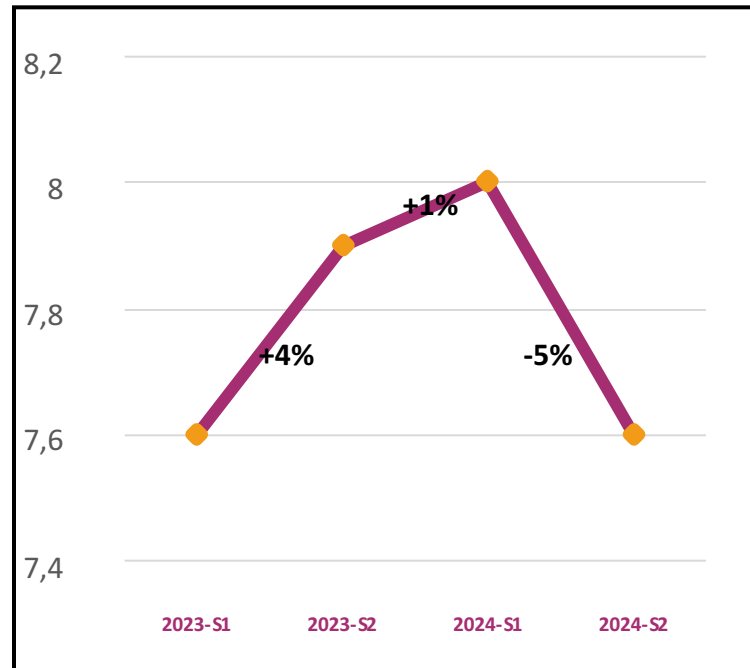
[10]

03/03/2025

Indicateur spécifique 2 : Carnet de commandes

Les carnets de commandes permettent d'avoir un aperçu du niveau d'activités de la période recherchée. La diminution des commandes fin 2024 indique une probable baisse de l'activité en 2025. Ces données inquiètent les experts du secteur qui craignent **une baisse prochaine de l'emploi**.

Carnet de commande (en mois de travail)



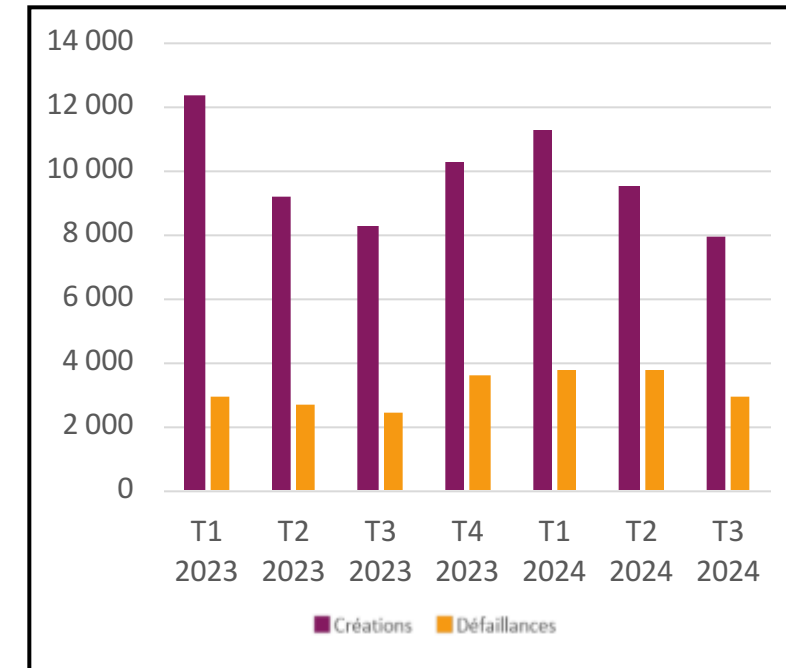
[11]

Secteur BTP/Immobilier

Indicateur spécifique 3 : création et défaillance d'entreprises

Le **nombre de créations et de défaillances d'entreprises** dans le BTP suit une tendance préoccupante. Après un pic de **créations** au **T1 2023**, celles-ci ont progressivement diminué, signe d'un ralentissement de l'attractivité du secteur. En parallèle, les **défaillances** d'entreprises ont connu une hausse marquée à partir du **T4 2023**, poursuivant cette dynamique en **2024**.

Créations et défaillances d'entreprises

















[12]

8

II. Evolution des principaux indicateurs économiques

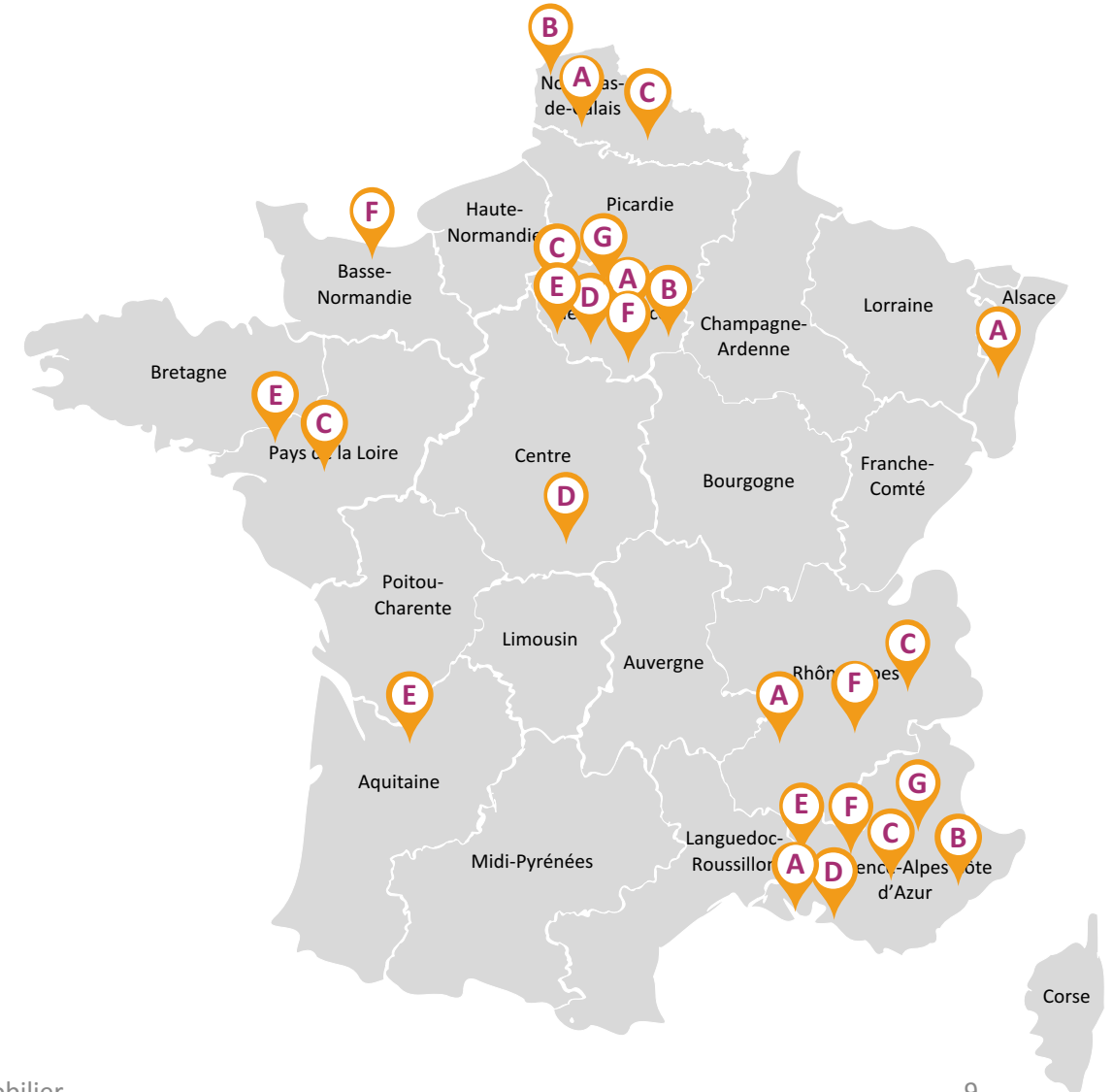
Performance relative des entreprises du secteur

Evolution du chiffre d'affaires en millions d'euros des entreprises françaises les plus importantes du secteur du BTP

Sites	Entreprise	CA S1 2024	CA S1 2023	CA 2023
	 *	15 500 M€	14 900 M€	31 500 M€
	 *	11 700 M€	11 500 M€	25 600 M€
		11 100 €	10 400 M€	22 600 M€
		NC	NC	5 700 M€
		NC	NC	3 300 M€
		NC	NC	2 400 M€
		23 500 M€	25 000 M€	48 000 M€

(*) Uniquement les filiales dédiées à la construction

Principaux sites en France



Revue de presse

Découvrez les principales actualités économiques et technologiques qui ont marqué le secteur ce semestre, afin de mieux comprendre les enjeux et les défis auxquels font face les entreprises.

III. LA REVUE DE PRESSE DE L'OBSERVATOIRE

Actualités économiques du secteur

NGE renforce son offre dans la gestion de l'eau et rivalise avec les grands du BTP

Le Groupe NGE a finalisé l'acquisition de SADE, spécialiste des réseaux d'eau et d'énergie, précédemment détenu par Veolia. Cette opération stratégique permet à NGE de structurer un nouveau pôle dédié au "Cycle de l'eau" et de renforcer son expertise dans un secteur-clé pour la transition écologique.

Grâce à cette intégration, NGE dépasse désormais les 24 000 collaborateurs et voit son chiffre d'affaires grimper à 4,5 milliards d'euros en 2024, soit une croissance de 35 % par rapport à 2023. Avec un carnet de commandes de 7,3 milliards d'euros, le groupe, historiquement implanté à Saint-Étienne-du-Grès, se rapproche des géants du BTP que sont Vinci, Bouygues et Eiffage. Son objectif : atteindre 6,3 milliards d'euros de chiffre d'affaires et 30 000 employés d'ici 2028, en consolidant son modèle de constructeur-financeur-exploitant-mainteneur.

L'acquisition de SADE, présente dans 17 pays, positionne NGE comme un acteur de référence dans la gestion des infrastructures d'eau, en accompagnant collectivités et entreprises dans une approche durable. La gouvernance de SADE reste stable, avec Yves Forzini maintenu à la direction générale et intégré au comité exécutif de NGE.



[14]

03/03/2025

Saint-gobain renforce sa position mondiale dans la chimie de la construction avec l'acquisition de FOSROC

Le 10 février 2025, Saint-Gobain a finalisé l'acquisition de FOSROC, un acteur majeur de la chimie de la construction, renforçant ainsi sa présence sur les marchés asiatiques et émergents.

Cette opération stratégique permet à Saint-Gobain d'élargir son portefeuille de solutions techniques pour l'industrie de la construction, incluant des adjuvants pour béton et ciment, des adhésifs, des mastics, des solutions d'étanchéité, de réparation du béton et de revêtements de sol. Avec environ 3 000 employés et 20 usines de fabrication, FOSROC a généré un chiffre d'affaires estimé à 487 millions de dollars en 2024, avec une croissance annuelle moyenne d'environ 11 % depuis 2021.

Cette acquisition s'inscrit dans la stratégie de Saint-Gobain visant à devenir le leader mondial de la construction légère et durable, en renforçant sa présence dans des marchés à forte croissance tels que l'Inde et le Moyen-Orient. FOSROC sera intégré au segment High Performance Solutions de Saint-Gobain. Avec cette opération, Saint-Gobain continue d'affirmer son engagement envers l'innovation et le développement durable dans le secteur de la construction.



[15]

Secteur BTP/Immobilier

11

III. LA REVUE DE PRESSE DE L'OBSERVATOIRE

Actualités technologiques du secteur

Construction de 100 000 logements sociaux

Dans le but de **faire face à la crise du logement** qui touche gravement les habitants comme les constructeurs, le gouvernement s'est engagé, au travers d'un pacte d'engagement réciproque, à la **construction de 100 000 logements sociaux**.

L'inflation et l'augmentation des taux de crédit immobilier sur les dernières années ont donné lieu à une crise du logement qui touche notamment le logement neuf avec une **baisse de l'activité de plus de 20%**. Pour résoudre ce problème, le gouvernement français s'est engagé à la construction de 100 000 logements et à la **rénovation de 120 000 autres**. Cet engagement permet de **regarnir le carnet de commandes** du secteur de la construction qui est mis à mal depuis quelques années.

Cet engagement apporte un certain soutien aux constructeurs, mais n'est **pas suffisant**. Le gouvernement tente de montrer son soutien aux acteurs du BTP, mais instaure également de nouvelles normes d'efficacité énergétique qui alourdissent les coups des matériaux. **Cette mesure bien que rafraichissante, n'est pas suffisante pour relancer la production du logement neuf**.



[16]

03/03/2025

Renforcement des exigences en matière d'efficacité énergétique

Le gouvernement **renforce sa position sur l'importance de l'efficacité énergétique** dans le bâtiment. Les constructeurs doivent donc faire face à des défis supplémentaires pour s'adapter.

Une nouvelle réforme : la prim'rénov, devrait être appliquée courant 2025 faisant suite à une annonce de juillet 2024. Cette prime vise à encourager la **rénovation des bâtiments insuffisamment efficace énergétiquement**. Elle est à mettre en parallèle avec un renforcement de la **surveillance des centres de contrôle d'économie d'énergie** (3 ont perdu leur accréditation en 2024). On peut y voir clairement que la direction souhaitée par le gouvernement est la **suppression des passoires thermiques et l'optimisation énergétique dans les nouveaux travaux**.

Ces nouvelles mesures poussent le secteur du BTP vers une direction de **rénovation** qui ne peut malheureusement **pas compenser la perte d'activité du neuf**. Certains acteurs sont également inquiets de ne pas prendre les bonnes décisions quant à ces changements ce qui **freine les initiatives**.



[17]

Secteur BTP/Immobilier

III. LA REVUE DE PRESSE DE L'OBSERVATOIRE

Fusion / Acquisition

Nextone, la filiale de colas devient leader sur le marché des matériaux

Colas, filiale du groupe Bouygues a décidé de créer **une nouvelle société qui regroupe l'ensemble de ses activités de production de matériaux de construction en France**. Cela permettra **d'augmenter la performance et d'améliorer le service client**.

Le regroupement des activités de construction s'accompagne d'une volonté de créer une société innovante. Nextone **accélèrera sa digitalisation et augmentera sa transparence** par rapport aux sociétés à l'origine de sa formation. L'entreprise sera donc préparée à **répondre aux nouvelles attentes environnementales** du secteur, notamment avec des **circuits courts et locaux**. Le deuxième objectif de Nextone est donc de renforcer sa relation client en leur offrant **des solutions abordables respectant des engagements environnementaux**.

La création de Nextone peut être perçue comme Colas essayant de **faire face aux nouveaux enjeux** du secteur de la construction. Les attentes envers les constructeurs sont plus élevées en matière de réglementations environnementales et Colas tente ici de proposer à ses clients **une solution abordables à ces problématiques**. Cette action apporte une **vision optimiste de l'avenir du secteur** et ouvre également la porte à de **nouveaux emplois** : déjà 1 100 collaborateurs et une volonté d'embaucher une soixantaine de nouveaux talents cette année.



[18]

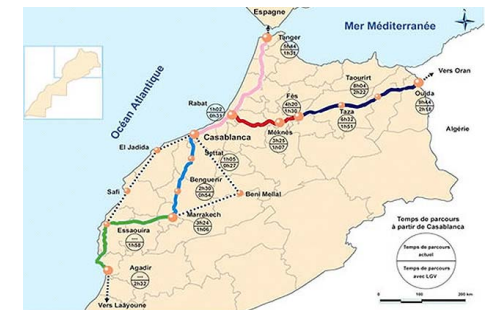
03/03/2025

Colas remporte plusieurs contrats au Maroc

Bien que la construction de grandes infrastructures ne soit plus ce qu'elle fut en France. Certains pays sont en **plein développement** et ont besoin d'étendre leur réseau ferroviaire. C'est le cas du Maroc qui prévoit à l'horizon 2040, de **relier Tanger à Agadir en 4h grâce à des lignes grandes vitesse**. En 2025, l'Office National des Chemins de Fer s'est fixé pour but d'étendre la ligne Tanger-Kénitra jusqu'à Marrakech.

C'est la filiale marocaine de Colas qui a été sélectionnée pour **3 contrats majeurs du projet** : le lot n°3 des travaux de génie civil, d'une valeur de près de **180 millions d'euros** ; le lot Nord pour la conception et la construction de voies, caténaires et sous-stations pour **200 millions d'euros** ; le lot n°1 des travaux de superstructure et de génie civil sur voies en exploitation, pour **50 millions d'euros**. Ces trois contrats ont été signés en **janvier 2025**.

Ces contrats montrent que **l'expertise** acquise par les grands groupes de construction français ne se dévalue pas et permet encore **d'obtenir de gros contrats** dans des pays n'ayant pas fini de développer leurs infrastructures. Cela permet également de **rassurer sur le carnet de commandes** des entreprises du secteur, en baisse cette année.



[19]

Secteur BTP/Immobilier

13

La réinvention du béton

Le béton est l'un des matériaux les plus utilisés dans la construction. Il a cependant un inconvénient majeur : **son empreinte écologique**. On estime que le secteur du béton est responsable d'environ **7 % des émissions de gaz à effets de serre**. Cependant, cette préoccupation étant maintenant au cœur de l'actualité, les fabricants de matériaux de construction sont désormais **contraints d'innover** et de chercher de nouvelles solutions pour rester attractifs.

Le « béton écologique » connaît donc un développement sans précédent. On **distingue 3 innovations majeures** dans la durabilisation du béton. **Les liants alternatifs**, comme les cendres volantes ou la pouzzolane, remplacent partiellement le ciment et réduisent les émissions de CO₂ tout en conservant la solidité du béton. **Le recyclage des déchets** de construction en granulats permet de produire des bétons écologiques, limitant ainsi les déchets et l'extraction de ressources. **Les additifs biologiques**, tels que les bioplastifiants, optimisent la texture et la résistance du béton tout en favorisant une approche durable. Ces procédés se révèlent souvent **plus efficaces** que le béton normal réduisant l'entretien et prolongeant la durée de vie.

Toutes ces innovations mettent en lumière un indéfectible besoin de **construire plus durable** et nous montrent que les industriels du secteur n'ont maintenant plus le choix que de relever le défi. Bien que le prix demeure encore un facteur limitant à l'utilisation du « béton écolo », nous pouvons deviner que ce dernier connaîtra **une popularité croissante dans les années à venir**

[20]

03/03/2025

L'isolation en culture

Sans surprise, l'isolation est un autre **enjeu majeur** du secteur et trouver des alternatives plus durables est une préoccupation des acteurs depuis plusieurs années. Il y a 2 ans, un chercheur américain a eu l'idée de **cultiver la fibre des champignons** dans ce but. Une **alternative étonnamment efficace**.

Comme toute innovation le mycelium, prend du temps à se démocratiser. Ses propriétés sont pourtant des plus intéressantes avec une **efficacité comparable** aux autres matériaux écologiques pour un **coût bien plus abordable** (à noter que sa durée de vie est néanmoins plus courte). Cependant, en France, un myciculteur, Georges Bray, expérimente actuellement la **fabrication d'un panneau isolant** en mêlant ces fibres à de la paille, matériau actuellement utilisé dans des matériaux

Cette initiative nous montre que **l'innovation** est au cœur de nombreux acteurs et **pas seulement des grands groupes**. L'entreprise de Georges Bray ainsi que des autres cultivateurs de mycelium, même à une petite échelle, apporte de **l'optimisme** sur les chances de la France de **rester compétitive sur le marché** des matériaux de construction.

[21], [22]

Secteur BTP/Immobilier



III. LA REVUE DE PRESSE DE L'OBSERVATOIRE

L'analyse des actualités par un expert du secteur



Bilal MEHADJI

Arts et Métiers - Me216

CEO – SOGECOP/Groupe BATIBIG

« Le secteur de la rénovation est impacté différemment du secteur de la construction. Nous ne sommes que **très légèrement touchés par la crise du logement** et les nouveaux bâtiments sont garantis 10 ans donc nous avons du temps avant que les répercussions ne nous touchent.

Je ne suis pas inquiet pour l'avenir, **notre carnet de commandes pour 2025 est beaucoup plus rempli que celui de 2024** où les JO nous empêchaient de réaliser certains travaux. **De plus, les normes environnementales amènent de nombreux clients** qui veulent mettre aux normes leur logement. De plus, nous pouvons nous attendre à une augmentation des travaux de réparation dans les années à venir en raison du dérèglement climatique (tempêtes, inondation...).

Pour ce qui est des Gadzs, la rénovation est un secteur très accessible. Nous sommes 5 parmi les 60 employés de l'entreprise (et les 15 membres du bureau). De plus, **c'est un secteur accessible en gestion**, car il est moins difficile que dans d'autres secteurs de racheter une entreprise ou de trouver les fonds pour lancer la sienne. »

Attractivité du secteur

Grâce à nos experts reconnus dans leurs secteurs, bénéficiez d'un avis qualitatif sur la santé du secteur, son attractivité et les principales tendances à suivre au niveau de l'économie et de l'emploi pour être parfaitement à jour.

II. Evolution des principaux indicateurs économiques

L'analyse des indicateurs économiques par un expert du secteur



Mickael Huo

Master professionnel en relations humaines à l'Université de Nantes

Responsable recrutement & relations écoles chez Vinci Construction -Pôle Routes

« Tous les secteurs du BTP ne sont pas également touchés. Le secteur des travaux publics a subi la crise du logement, mais dans une moindre mesure que l'immobilier. **Les villes se transforment et ont besoin d'avoir leurs voiries repensées** (absence des voitures dans le centre des grandes villes par exemple) donc le travail ne manque pas. De plus, **un groupe comme Vinci Construction a les ressources pour faire face à la montée du prix des matériaux.**

Dans les travaux publics, les problèmes sont différents, tout est plus local, et nous dépendons beaucoup de la politique en place dans la région. L'incertitude qui plane actuellement sur le gouvernement (motion de censure janvier 2025) dissuade certains maires de s'engager dans des projets de grande ampleur. **Nous sommes également beaucoup sujet au climat et le peu de jour sans pluie en 2024 a eu un gros impact sur nos travaux dans l'ouest.**

Nous recrutons beaucoup d'ingénieurs, dont des « Gadz'Arts » pour des **postes de gestion de projets ou dans la recherche de matériaux plus écologiques. Nous cherchons de l'innovation, car les normes environnementales augmentent et il est actuellement plus cher d'utiliser un matériau recyclé que neuf.** D'autant plus que les villes qui passent commande ne prennent pas forcément en compte tous les facteurs (acheminement, fin de vie...) dans leur recherche de propreté écologique. Globalement, il est primordial de **trouver comment faire mieux avec moins.**

Pour conclure, je dirai que même si le secteur des travaux publics n'en est pas à ses meilleures années, il se porte encore bien. Bien que les nouvelles technologies changent notre manière de travailler, ce n'est pas une révolution et **nous avons toujours besoin d'ingénieurs.** »

IV. Attractivité du secteur

Conclusion par le Président du Groupe Professionnel Arts et Métiers



Arnaud Fabre

Arts et Métiers – Li204

Directeur Adjoint Conception – Woodeum

Membre du Groupe Professionnel 28 – BTP/Immobilier

« Le secteur de la construction a été **très durement touché en 2024** en raison de plusieurs facteurs. L'inflation et les hauts taux immobiliers ne sont pas la seule cause, l'arrêt des prêts à taux zéro et la fin de la loi Pinel (facilitant l'investissement immobilier) ont porté un très sérieux coup au secteur du neuf. Cela touche aussi bien les bureaux que les logements. Cette année, nous avons livré 28 opérations de commande, mais les commandes de l'année prochaine ne sont que de 11. **Je m'attends à ce que le secteur ne redémarre pas avant 2026 car c'est à ce moment que se tiendront les élections municipales et avant les municipales les maires ne font pas de travaux.**

Cependant, tout n'est pas noir, les réglementations obligent à sans cesse s'adapter **ce qui rend ce secteur très challengeant et stimulant**. Les lois telles que la RE2020 (loi fixant des objectifs d'efficacité énergétique sur plusieurs années : 2025, 2028 et 2031) sont **souvent vues comme une contrainte, mais peuvent se révéler de grandes opportunités**. Ce secteur est en plein **changement** et ceux qui voient les choses arriver de loin peuvent prendre de l'avance comme avec le financement access (procédé permettant d'acheter du neuf au prix mensuel d'un loyer).

Pour cela, **les entreprises continuent d'embaucher des jeunes** malgré la crise. **Les gadzs ont tout à fait leur place dans ce secteur**. Il faut savoir faire la part des choses entre le besoin d'innovation et le coût que cela peut avoir ; et nous sommes bon pour ça, car nous comprenons et nous adaptons facilement. Que ce soit en direction de travaux, en étude de prix ou en bureau d'étude **les profils gadzs sont recherchés, car nous commençons à être reconnus dans le secteur depuis plusieurs années.** »

- [1] – [Perspectives de l'industrie de l'ingénierie et de la construction en 2025 | Perspectives de Deloitte](#), Deloitte, novembre 2024
- [2] – [Bilan 2024 et prévisions 2025 dans le bâtiment](#), FFB, janvier 2025
- [3] – [Evolution Taux Immobilier : Historique et Prévisions 2025 | Immobilier Danger](#), Immobilier danger, février 2025
- [4] – [Conjoncture dans l'industrie du bâtiment](#) INSEE, janvier 2025
- [5] – [Cours de la bourse](#), Vinci, Janvier 2025
- [6] – [PIB annuel et ses composantes selon l'approche par la production](#), OCDE, 2024
- [7] – [Emploi salarié](#), Insee, décembre 2024
- [8] – [LinkedIn](#)
- [9] – [Salaire des entreprises](#), Glassdoor, février 2025
- [10] – [Conjoncture des matériaux de construction](#), UNICEM, décembre 2024
- [11] – FFB et rapports antérieurs
- [12] – [Note de conjoncture](#), Observatoire des métiers du BTP, décembre 2024
- [13] – Sites officiels des entreprises concernées
- [14] – <https://www.nge.fr/nge-realise-lacquisition-de-sade/>, NGE, mars 2024
- [15] – [Saint-Gobain finalise l'acquisition de FOSROC, acteur de premier plan de la chimie de la construction en Asie et pays émergents, et consolide ainsi son positionnement mondial dans ce secteur | Saint-Gobain](#), Saint Gobain, février 2025
- [16] – [Vers 100 000 logements sociaux construits en 2025](#), batiweb, février 2025
- [17] – [L'actualité du BTP : Ce qu'il faut retenir en août 2024 - BSM Negoce, Matériaux de construction à Lyon](#), BSM négoce, aout 2024
- [18] – https://www.bouygues.com/wp-content/uploads/2025/01/20250130_cp-colas_nexstone.pdf, Colas, janvier 2025
- [19] – [20250205_cp-colas_lgv-kenitra-marrakech_1.pdf](#), Colas, janvier 2025, [LGV Kénitra - Marrakech — Wikipédia](#)
- [20] – [Les innovations récentes dans les bétons écologiques pour la construction durable - Bati Technique](#), Bati technique, octobre 2024
- [21] – [Mycélium : quand les champignons s'invitent dans l'isolation – Isoler sa maison avec des isolants naturels et écologiques](#), isolation naturelle, 2018
- [22] - [Un panneau isolant à base de champignons, l'étonnante invention du myciculteur Georges Bray - NeozOne](#), Neozone, décembre 2024